



Budget och verksamhet 2021



Rätt väg

Innehållsförteckning

| | |
|---------------------------------------------------------|----|
| Förord..... | 3 |
| Kommunfullmäktige | 4 |
| Vård- och omsorg..... | 5 |
| Äldreomsorg..... | 5 |
| Socialtjänsten - individ och familjeomsorgen | 6 |
| Barn, utbildning och kultur..... | 7 |
| Grundskola | 7 |
| Gymnasieverksamhet..... | 7 |
| Fritid och kultur samt bibliotek | 8 |
| Bibliotek..... | 8 |
| Fritid och kultur för unga..... | 8 |
| Kommunstyrelsen..... | 10 |
| Möjligheter till egenförsörjning | 10 |
| Näringsliv | 10 |
| Kompetensförsörjning..... | 11 |
| Turism och besöksnäring..... | 11 |
| Vuxenutbildning och Arbetsmarknad och integration | 12 |
| Gemensamma nämnder:..... | 13 |
| Tekniska..... | 13 |
| Miljö- och Byggnadsnämnd..... | 14 |
| Lönenämnd..... | 14 |
| Ekonominämnd | 14 |
| IT-nämnd | 14 |
| Kommunala bolagen..... | 15 |
| Gullspångs Bostäder AB..... | 15 |
| Skagerns Energi AB..... | 15 |
| Investeringar..... | 15 |

Förord

Vi upplever en pandemi som påverkat och påverkar den internationella och svenska ekonomin under 2020. Med all säkerhet så kommer covid-19 att fortsätta påverka oss även 2021. I Gullspångs kommun så har vi inte drabbats så hårt av pandemi, personalen i verksamheter har gjort en fantastisk insats. Men nedgången i andra verksamheter påverkar ex så ökar arbetslösheten i landet och försörjningsstödet ökar. Gullspångs kommun går emot strömmen för här så sjunker både arbetslösheten och kostnaden för försörjningsstöd. Detta är mycket tack vare att man i verksamheterna hittat andra arbetsmetoder som gör att fler får arbetet eller studerar, det nära samarbetet med flera lokala företag har också upparbetats vilket gett fler arbetstillfällen.

Rent ekonomiskt så ser det fortfarande tufft ut för Gullspångs kommun. Många av våra verksamheter får bra betyg av brukarna/användarna. Men vid jämförelser med likartade kommuner så kostar en del av våra verksamheter mer. Här får vi jobba vidare för att få en ekonomi i balans, vi behöver göra positiva resultat för att ha till framtida satsningar och investeringar. Det är viktigt att verksamheterna håller tilldelad budgetram och använder medlen på ett klokt sätt. En av våra stora utmaningar blir Migrationsverkets avveckling av flyktingmottagande i vår kommun.

Gullspångs kommun klättrar mest i hela Västra Götaland i Svenskt Näringslivs ranking av det lokala företagsklimatet för 2020. I årets ranking placerar sig Gullspångs kommun på plats 157 av landets 290 kommuner, vilket är en förbättring med 90 placeringar sen förra året. De enskilda frågor som toppar listan av förbättringar från tidigare mätning är, hur företagen upplever mobilnät och bredband i kommunen +97 placeringar, sammanfattande omdöme om företagsklimatet +76 placeringar och service och bemötande +73 placeringar. Näringslivsklimatet är oerhört viktigt för en kommun och något som ständigt behöver arbetas med. Näringslivsrådet är en viktig arena för dialog med företagen. Satsningarna på utbyggnaden av bredband har gett resultat och vi fortsätter bredbandssatsningen. För kommunens fortsatta utveckling är det nödvändigt med en tät och kontinuerlig dialog och samverkan med det lokala näringslivet för att behålla arbetstillfällen och försöka få till möjliga företagsetableringar. Här finns en förbättringspotential att kommunen handlar mer och beställer mer varor och tjänster av lokala företag

Den stora satsningen på nytt LSS boende är nu klar, vi behöver satsa vidare. Det finns behov av fler särskilda boendeplatser och hyreslägenheter. Närheten till universitet och högskolor, det lokala näringslivet, det natursköna läget och att det finns stora möjligheter att delta i kultur- och föreningslivet ger ett positivt utgångsläge som kan locka företag att etablera sig och människor att flytta till vår kommun. Här kan erbjudas sjönära boende och prisvärt boende både i egna hus men också i lägenheter. Den kommunala servicen är mycket viktig för en kommuns attraktionskraft. En ny detaljplan söder om Otterbäcken kommer att ge

möjligheter till ett attraktivt och sjönära boende, vi behöver arbeta om flera detaljplaner för att underlätta byggnationer av boende men också underlätta för industrietableringar.

Tillsammans utvecklar vi hela Gullspångs Kommun.

Kommunfullmäktige

Kommunfullmäktige är de folkvaldas parlament. Kommunfullmäktige har inom sitt ansvarsområde revision, allmänna val och överförmyndaren samt ungdomsparlament. I Gullspångs kommun fastställer de 31 folkvalda i kommunfullmäktige mål och riktlinjer för kommunens verksamheter.

För att få majoritet i fullmäktige krävs 16 mandat. Socialdemokraterna, Centerpartiet och Rätt Väg bildar tillsammans politisk majoritet i Kommunen med sammanlagt 16 mandat sedan valet i september 2018.

En viktig del i processen att stärka rollen som medborgarföreträdare är ungdomsparlamentet en satsning inom kommunens arbete med att utveckla och stärka demokratifrågor och riktar sig till ungdomar. Fullmäktiges ordförande har ett särskilt uppdrag att leda processen med ett ungdomsparlament och dessutom leda processen med att stärka fullmäktiges roll som medborgarföreträdare.

Kommunfullmäktiges budget anger de övergripande förutsättningarna för en god ekonomisk hushållning där kommunstyrelse och de gemensamma nämnderna ska omsätta dessa i praktiken så att verksamheten bedrivs på ett ändamålsenligt sätt. En långsiktig hushållning med kommunens resurser innebär att respektive nämnd och styrelse skall utveckla sina styrprinciper. Det är mycket viktigt att alla fortsätter att utveckla analys och uppföljning inom sina respektive ansvarsområden för de ekonomiska utmaningarna i framtiden. Positiva resultat är bra inför framtiden då vi behöver pengar till för att finansiera våra välfärdstjänster och kommande investeringar.

Vård- och omsorg

Äldreomsorg

Vi ska möta utmaningen att ta hand om det ökande antalet personer som behöver insatser av trygg och god omvårdnad. Det är viktigt att den enskilde upplever inflytande över sin vardag så vårdplaner och dialog med anhöriga är jätteviktigt. Äldreomsorgen ska inriktas på att de äldre får leva ett värdigt liv och känna välbefinnande. Vi har många äldre, äldre i Gullspångs kommun och nu ser vi behovet av fler särskilda boendeplatser. Tillsammans med Riksbyggen tas nu fram förslag på fler platser på Amnegården. När behovet finns så ska det finnas plats på särskilda boenden, korttidsboenden och demensboende. I Gullspångs kommun är det självklart att makar få bo ihop. Genom en bra hemtjänst, hemsjukvård, daglig verksamhet, trygghetslarm och anhörigstöd ökar möjligheten för dem som vill bo kvar hemma i sin egen miljö.

Vi vill möjliggöra social samvaro vid måltider för ökat välbefinnande och trivsel. Vi vill utveckla dagliga aktiviteter, hemsjukvård och anhörigstöd. En viktig del för de äldre som har stöd är att kontaktmannskapet utvecklas och förbättras. Eftersom antalet äldre ökar i vår kommun vill vi se på möjligheten med olika former av uppsökande verksamhet och fortsatt samverkan med frivillig organisationerna. Vi vill också införa möjlighet till service till äldre utan biståndsbedömning.

Vi vill förbättra hemvården genom att mer tid överförs till brukare. Vi behöver minska antalet timmar för transporterna mellan brukare och på så sätt kan stressen för personalen minska.

Kommunerna och regionerna har ett delat ansvar för vården av äldre. Vi ser ett behov av samverkan med primärvården för att få fokus på äldres hälsa så att de inte slussas mellan olika vårdgivare. Vi vill öka samverkan kring de individer som behöver vård ofta och länge. Vi vill att de ska få vården nära bostadsorten.

I vår budget satsar vi på:

- Öka kvalitén på maten för äldre
- Utveckla sociala samvaron
- Samverka mer med frivillig organisationerna
- Service till äldre utan biståndsbedömning
- Rekrytera behörig personal
- Vid anställningar ska Heltid vara norm
- Bygg fler särskilda boendeplatser
- Utöka möjligheten för personalens Kompetensutveckling

Socialtjänsten - individ och familjeomsorgen

Att få fler i egenförsörjning är viktigt. Att ha ett arbete handlar inte bara en försörjning utan det är också en utvecklingsfaktor för både individ och samhälle. Arbetslösheten innebär kostnader men ger ingen utveckling

Det nya LSS boendet står nu klart. Vi vill fortsätta att utvecklas LSS verksamheten och det är väldigt positivt med hur exempelvis utegruppen sköter om Göta holme och grönområdet runt Amnegården, som man gör i samverkan med socialpsykiatri. Socialpsykiatriens byte av lokal har varit positivt och man jobbar med olika former av stöd och aktiviteter. Samverkan med andra enheter inom kommunen är positivt.

Att få fler i egenförsörjning är viktigt, vi ser nu en positiv trend med att försörjningsstödet minskar. Fortsatt samverkan med lokala företag, föreningar och andra kommunala enheter är bra för att fler få möjlighet till studier eller jobb.

Socialtjänsten har ett brett fält att arbeta med alltifrån att bevilja ekonomiskt bistånd till att placera barn på behandlingshem. Vi ser nu positiva trender att man söker stöd tidigare vilket är bra så kanske mindre insatser kan hjälpa individen vidare. Socialtjänsten ska aktivt sörja för att den enskilde personen med missbruk får den hjälp och vård som han eller hon behöver för att komma från sitt missbruk. Är man beroende kan det handla om att byta livsstil för att komma ur beroendet. Behandlingen måste anpassas till individens personliga och sociala förutsättningar. Vi ser positivt på att försöka med olika hemmaplanslösningar

Dagens unga möts av ständiga förändringar och det ställs stora krav på att klara av utbildning, skaffa boende och jobb. Vi har en grupp unga som av olika skäl varken studerar, förvärvsarbetar eller uppbär någon form av försörjningsstöd. Vi vet att många unga inte söker hjälp och vi vet att de inte alltid har någon vuxen att prata med. Här spelar individ och familjeomsorgen stor roll genom att kunna erbjuda olika former av stöd. Vi behöver utveckla samverka med olika verksamheter inom kommunen, regionen, föreningslivet och näringslivet. Det kan vara att få till bra praktikplatser, utbildningsinsatser, ungdomsboende eller daglig sysselsättning.

I vår budget satsar vi på:

- Hemmaplanslösningar
- Utveckla samverkan med föreningar och lokala näringslivet
- Kompetensutveckling för personalen
- Familjecentralen
- Utveckla daglig verksamhet och aktiviteter
- Fler i egenförsörjning
- Samverka över kommungränser
- Rekrytera behörig personal
- Heltid som norm vid anställningar

Barn, utbildning och kultur

Det viktigaste för att höja skolresultaten är att investera tidigt i barnen. Ju tidigare insatser desto större effekt. I förskolan är det viktigt med både pedagogik och omsorg för alla barn. Därför är det viktigt med både barnskötare och förskolelärare i verksamheten. Den nya förskoleavdelningen som öppnades under våren 2020 fungerar bra och som det verkar kan det bli kö till förskolan inom snar framtid.

Gullspångs kommun är med i en satsning från Skolverket som handlar om att förbättra kvalitetsarbetet och hitta arbetsmetoder som stödjer barnens utveckling. Det är viktigt att vi har personal som engagerar sig i utvecklingen. Det är också viktigt att alla barn erbjuds förskoleplats när behov finns.

Familjecentralen bedriver en verksamhet som riktar sig till föräldrar och yngre barn. Verksamheten är hälsofrämjande, förebyggande och stödjande och samverkan sker med de lokala vårdcentralerna. Vi ser att vi inom en snar framtid kommer att öppna en familjecentral som innehåller mödrahälsovård, barnhälsovård, öppen förskola och socialtjänst med inriktning på förebyggande arbete.

Elevehälsans organisation och arbete utvecklas för att jobba ännu bredare och mer förebyggande även med förskolebarn. Exempelvis finns numera en psykolog anställd som är med och stöttar barn, föräldrar och personal.

För alla verksamheter handlar det om att möta barn och unga och stödja deras utveckling. Vi vill också fortsätta utveckla samverkan med föreningslivet och aktörer inom det civila samhället.

Grundskola

En bra start i livet är viktigt. Vi vill att alla elever ges förutsättningar och resurser så att de kan lämna skolan med minst godkända betyg i samtliga ämnen, det kräver engagerade personal, arbetsro i klassrummet, och ordentlig uppföljning av varje elev. Vi vet att talang och begåvning finns överallt. Barn och ungdomar ska få stöd och hjälp efter behov. Det ska finnas skolhälsovård, barn- och ungdomspsykiatri, ungdomsmottagning och annat stöd för unga killar och tjejer att tillgå. Vi vill ha en fortsatt satsning på läxhjälp och olika former av sommarskola. Utbildning är inträdesbiljetten till arbetsmarknaden därför måste vi ge alla ungdomar chansen att lyckas i skolan. Vi vill skapa en skola där alla elever känner sig delaktiga och har en stark lust att lära.

Vi vill särskilt lägga kraft på att rekrytera behörig personal och ge möjligheter till kompetensutveckling. Minska administrationen och tillsätt en personalpool.

Gymnasieverksamhet

Vi vill att ungdomarna ska kunna välja den utbildning de helst vill gå. Det ska finnas tydliga inriktningar som ger möjlighet till vidare studier eller direkt till ett yrke. Målsättningen är att alla elever som går ut grundskolan ska vara behöriga till gymnasiestudier. Fortsatt samverkan i Gymnasium Skaraborg är väldigt viktigt men som gränskommun så är det också viktigt att ha avtal med fler kommuner. Det egna gymnasieprogrammet språkinstruktionen behöver utveckla samverkan med lokala näringslivet och vuxenutbildningen. Vi vill se på

möjligheten att erbjuda vissa gymnasieutbildningar på hemmaplan gärna i samverkan med lokala företagare.

Fritid och kultur samt bibliotek

Ett rikt föreningsliv kan locka hit turister och nya boende. Aktiviteter inom fritid, kultur och bibliotek ger stimulans för både kropp och själ. Många hittar sin plats i föreningslivet som gör att man trivs, utvecklas och har roligt. Alla de föreningar som finns spelar en viktig roll i att skapa bra förutsättningar för alla som bor och verkar här.

Ideella krafter inom idrottsrörelsen gör stora insatser för att engagera och aktivera människor. Möjlighet till spontan idrott och motion bör finnas i människors närområden. Idrott och motion ger oss alla bättre folkhälsa, demokrati och integration i samhället. Detta gäller för alla åldrar

Att själv få skapa och ta del av andras skapande är ett sätt att förstå sig själv och upptäcka sin omgivning. Vi vill att alla ska få utveckla sin egen kreativitet och uppleva kultur i sin vardag. Detta är viktigt för såväl unga som gamla. Kultur i olika former förenar människor. Vi kommer att fortsätta stödja föreningarna ekonomiskt så att de kan fortsätta med sina verksamheter. Många av föreningarna har olika arrangemang som gör att vi får hit fler besökare. Vi vill utveckla samverkan för att se vad kommunen skulle kunna hjälpa till med. Vi vill fortsätta med arrangörstöd för att stödja och stimulera till än fler arrangemang.

Bibliotek

Våra kommunbibliotek viktiga för läsande i alla åldrar. Med den tekniska utvecklingen har nya kommunikationsmönster växt fram. Den tekniska utvecklingen har dramatiskt förändrat människors förutsättningar att skaffa sig information och kunskap liksom människors användning av olika medier. Den här utvecklingen har påverkat användningen av biblioteken. För oss är biblioteken ett kunskapscentrum – ett rum för utbildning och bildning. Vi ser biblioteken som en mötesplats där även viss kommunal service kan erbjudas.

Våra bibliotek är också en förutsättning för ett rikt kulturutbud och ger möjligheter till lärande och avkoppling för både barn och vuxna, biblioteksfunktionen är redan idag omfattande och utvecklande både i skolan och för alla kommunmedborgare. Biblioteken kan vara ingången till vidare studier och ett stöd i lärandeprocessen för våra elever. Vi kommer att utveckla digitalisering på biblioteken och kan då erbjuda "meröppet".

Fritid och kultur för unga

Antalet sysselsatta inom kulturområdet ökar och därför vill vi att våra ungdomar skall få de redskap som behövs för att lägga även detta område till sina tänkbara framtidsdrömmar vad gäller arbete och upplevelse. Ambitionen är att ge barnen och eleverna i Gullspångs kommun möjlighet att kommunicera genom olika kulturella uttrycksätt, såsom t.ex. via litteratur, konst, musik, film, drama, media och rörelse. Musikskolan är en del av möjligheten att uttrycka sin kultur och sina känslor, som har visat sig öka resultaten i övriga ämnen i skolan. Musikskolan kan utvecklas till att omfatta andra områden inom skolan. kulturskola.

Vi ser positivt på att fritidsgårdsverksamheten vid Smältverket utvecklas och ser gärna att ungdomarna själva formar verksamheten och de aktiviteter som erbjuds. Vi vill att det även är verksamhet på loven. Vi ser gärna ett utökat samarbete med föreningar, näringsliv och

ideella krafter för få till än mer aktiviteter för unga. Satsningar på aktiv kultur och fritidsverksamhet är viktiga för våra barn och ungdomar för att ge möjlighet till att lära sig av kulturens mångfald och för att uttrycka känslor och drömmar.

Elevdemokrati är en förutsättning för att skapa en välfungerande skola där barn och ungdomar vet vad som är aktuellt i "deras vardag" och för att kunna skapa förutsättningar för både grupper och individer måste skolan ha fungerande kanaler mellan elever och vuxna, såsom elevråd för att ha inflytande i utveckling av såväl undervisning som miljö. Alla behöver få känna att man är en del av samhället och vi vill att skolan ska utformas så att barn och elever får en känsla av sammanhang för att kunna växa, ta ansvar och utforma det samhälle man bor och lever i till ett samhälle med hållbar utveckling. Ungdomsparlamentets arbete är viktigt och det vill vi utveckla.

I vår budget satsar vi på:

- Behörig personal
- Kompetensutveckling för personalen
- Utemiljöer vid förskolor och skolor
- Digitalisering av biblioteken
- Stärka elevhälsan
- Heltid som norm vid anställning
- Fortsatt utveckling av gymnasieutbildningar
- Feriearbeten för ungdomar

Kommunstyrelsen

Möjligheter till egenförsörjning

Alla skall ha samma rättigheter, skyldigheter och möjligheter i arbetslivet, privatlivet och samhället. Detta ställer krav på en medveten politik som inkluderar och tar tillvara alla människors resurser och möjligheter till självförverkligande.

Full sysselsättning är vår vision, det är viktigt att vi betraktar arbetet inte bara som en försörjning utan också som en utvecklingsfaktor för både individ och samhälle.

Arbetslösheten innebär kostnader men ger ingen utveckling. Arbete och företagande är grunden för välfärd, välstånd och personlig utveckling. Den som har arbete känner sig mer uppskattad har bättre hälsa och upplever en större handlingsfrihet. Därför är fler arbetstillfällen ett av våra viktigaste mål.

Näringsliv

Gullspångs företagsklimat behöver bli bättre. Det är genom fler företag och fler arbetstillfällen som trygghet, välstånd och ekonomisk tillväxt skapas. Ett utvecklat samarbete med lokala näringslivet är viktigt för att säkerställa de arbetstillfällen som finns men också att kunna få fler. Vi behöver också utveckla samverkan med handlare så att vi kan behålla och utveckla servicen.

Vi vill göra en plan för områdena kring infarterna från E 20 och väg 26 för att möjliggöra etableringar av affärs- och serviceverksamheter. I samarbete med företag bygga laddningsstationer i Gullspång och Hova för elbilar.

Bra infrastruktur, bra kommunal service, tillgång till mark och lokaler och ett gott samarbete mellan olika intressenter är grunden för ett bra företagsklimat. Metoder att stödja nya entreprenörer och företagare behöver utvecklas. De lokala företagen är en viktig del för en levande kommun. Vi vill öka samverkan med näringslivet för att skapa arbetstillfällen som exempelvis lärlingsjobb. Vi vill fortsatt satsa på sommarjobb åt ungdomar dessutom vill vi tillsammans med näringsliv och offentliga arbetsgivare ge ungdomar en chans att pröva på olika yrkesområden.

Vi fortsätter att arbeta vidare med att få företagsetableringar här finns nu ett samarbete i Skaraborg som vi är en del av. Vi vill arbeta vidare med energikombinatet/biogas på Otterbäckens industriområde. Ett annat exempel som vi vill fortsätta stödja och samverka med är Hova Utvecklings AB som aktivt arbetar med att få till nya företagsetableringar. Vi har nu även Centrumföreningen i Gullspång som vi vill utveckla samverkan med för att få till olika former av verksamheter

Vi lägger även i årets budget utvecklingsmedel som kan satsas i olika former av projekt. Och gärna i samverkan med näringsliv och föreningar.

Kompetensförsörjning

Kompetensutveckling är viktigt för kommunens egna verksamheter. Personal inom vår egen verksamhet ska här kunna få stöd i utformandet av kompetensutvecklingsplan och att genomföra planen. Vi kan utveckla samverkan med vuxenutbildningen i Skaraborg men också olika högskolor och universitet. En gemensam sak för både näringsliv och kommunen är att kunna rekrytera kompetent personal. I en tid av konkurrens om framtidens personal så vill vi utveckla ett samarbete så att både näringsliv och kommunen kan rekrytera personal. Detta skulle kunna göras genom gemensamma lokala projekt och marknadsföringsåtgärder som gör Gullspång mer attraktiv som arbets-, verksamhets-, bostads och besöksort.

Turism och besöksnäring

Turism och besöksnäringen är en tillväxtbransch. Att få fler besökare som stannar till i vår kommun är en möjlighet. Tänk om flera bilister som åker på E-20 eller väg 26 svänger av vägen och gör ett stopp för att tanka, handla eller äta. Något som kommunen och handeln kunde samverka kring och som förhoppningsvis leder till fler arbetstillfällen. Turism och besöksnäringen är ett högprioriterat område för oss, det handlar inte enbart om att göra Gullspångs kommun känt som turistmål utan främst om att besöksnäringen kan bli den breddning av vår arbetsmarknad som vi så väl behöver. I vår kommun finns många natur- och kulturvärden där vi ser en stor potential.

Kultur- och kulturevenemang har en allt större betydelse för utvecklingen av det lokala samhället. Olika former av kulturarrangemang har en stor potential att utvecklas. Vi ser en stor potential i Södra Råda där vi vill utveckla besöksmålen i samverkan med föreningar och eldsjälur. Det finns flera campingplatser som drar många besökare. Högsåsen och Narvenområdet besöks av många som vill vandra och bada.

Den unika Gullspångslaxen ger oss möjligheter. Vi vill utveckla Göta Holme och området kring Gullspångsälven. Vandringsleder från dammluckorna ner till älvens utlopp med bord, bänkar och rastplatser. Båt- och kanotuthyrning, badplats vid Göta Holme, klargöra vilket fiske som är möjligt under vissa perioder.

Vi ser en brist i möjligheter till övernattning. Hova har nu ett välfungerande hotell men Gullspångssidan har sämre utbud. Därför vill vi skapa möjligheter för att starta ett vandrarhem i Gullspång i privat eller kommunal regi.

Det är många som kommer och åker dressin. Vi vill se på möjligheten att öka servicen exempelvis göra "stationshuset" vid dressinbanan till bättre servicepunkt, där man köpa kaffe, dricka och enklare lunchpaket. Det skulle kunna finnas uthyrning av elcyklar vid "stationshuset" för turer ex till Södra Råda, Otterbäcken, Sjötorp och Göta kanal. Torget i Gullspång måste utvecklas till en mötesplats med bord och bänkar. Entreprenörer skulle också sommartid lämpligen kunna sälja glass, dricka och kaffe på torget och erbjuda lunchpaket för turister, som gör utflykter på t.ex. dressinbanan, vandrar utmed Gullspångsälven eller gör cykelturer i kommunen.

Vi fortsätter vårt samarbete med grannkommunerna och lokala företag och föreningar för att få än fler besökare.

Vuxenutbildning och Arbetsmarknad och integration

Att få fler i egenförsörjning är viktigt. Att ha ett arbete handlar inte bara en försörjning utan det är också en utvecklingsfaktor för både individ och samhälle. Arbetslösheten innebär kostnader men ger ingen utveckling

Inom utbildningsdelen så vill vi stärka och utveckla vuxenutbildningen genom att satsa på utökade studiemöjligheter i kommunen. Vidare så vill vi utveckla en utökad samverkan med lokala näringslivet för att underlätta för arbetsgivare att få utbildad personal. Vi vill även erbjuda näringslivet stöd om och när det finns behov av att kompetensutveckla.

En fortsatt samverkan med kommunerna i Skaraborg gör att vi kan erbjuda fler olika utbildningar. Vi kan också samverka i projekt för att få arbetslösa in i jobb eller studier.

I vår budget satsar vi på att:

- Planläggning av infarterna från väg 26 och E20 för etablering av affärs- och serviceverksamheter.
- Köpa in mer varor och tjänster lokalt
- Marknadsföra de områden som är klara för bebyggelse
- Färdigställa fler detaljplaner för bebyggelse och företagsetableringar
- Arbeta vidare med energikombinatet/biogas på Otterbäckens industriområde
- Fortsätta förbättra möjligheten till kollektivtrafik
- Utveckla samverkan med lokala näringslivet och handeln
- Utveckla sjöfarten och Otterbäckens hamn
- Utveckla vuxenutbildningen
- Snabba på integrationen
- Utveckla turism och besöksnäringen
- Samverka med lokala kultur- och föreningslivet
- Bygga nya hyresrätter
- Feriearbeten för unga
- Öka samverkan med föreningslivet
- Saluhall i centrala Gullspång
- Bioenergi
- Utveckla Näringslivsrådet

Gemensamma nämnder:

Tekniska

Välkomnande entréer och skyltar är viktiga när man kommer in i ett samhälle. Vårt samhälle ska vara välkomnande, tryggt och trivsamt. Satsningen på fina centrummiljöer fortsätter. Parker, grön- och friluftsområden ska kännas välkomnande för utomhusaktiviteter. Skolor, förskolor och äldreboenden ska fortsatt ses över för att kunna skapa en attraktiv utemiljö.

Inventeringen av kommunens fastigheters behov av underhåll och nyttjande ska fortskrida för att se över så att vi använder fastigheterna på bästa sätt. Det kan bli aktuellt att avyttra fastigheter som den kommunala verksamheten inte behöver.

En asfalteringsplan aktualiseras och hastighetsöversyn i såväl tätort som landsbygd behöver ses över för att skapa en säker och bra trafikmiljö för alla våra innevånare.

Fortsätta att utveckla torgen i Gullspång och Hova. Göra det mer inbjudande för social samvaro men fortsatt se till att till exempel torghandeln kan fungera på fler dagar.

Fortsätta att se över möjligheten att sätta upp solpaneler på kommunala byggnader för att tänka på miljön. Även stödja privata fastighetsägare, som vill lägga solpaneler på sina tak. Satsa på effektiva och klimatvänliga energialternativ, både av ekonomiska och miljömässiga skäl.

I vår budget satsar vi på att:

- Utveckla de centrala offentliga miljöerna i Gullspång och Hova.
- För att värna om en bra och säker trafikmiljö fortsätta arbetet med att förbättra vägar, gator och cykelbanor.
- Se över och utveckla lekplatser och grönområden i hela kommunen.
- Fortsatt satsning på inbjudande utemiljöer vid tätorternas infarter och centrala delar.
- Aktivt arbete med VA-planen för att höja kvalitén på VA-nätet.
- Se över belysningen i hela kommunen.
- Göra klart en underhållsplan för fastigheter.
- Minska energiförbrukningen genom att använda klimatvänliga alternativ.
- Laddstolpar behövs för elbilar för såväl kommunens egna bilar och besökare.
- Se över och satsa på elljusspåret i hela kommunen.
- Lokalöversyn.
- Utveckla torghandeln.
- Skötselavtal för våra offentliga ytor.
- Betande djur i centrumnära lägen på kommunal mark.

Miljö- och Byggnadsnämnd

Om ett företag vill expandera eller om någon vill bygga ut, ska ansökningsprocessen vara enkelt och begriplig. Det gäller både för företag och fastighetsägare. Vi vill att handläggningen av ärenden sker snabbare och att det finns en tidsgaranti. Vi vill också att tillgängligheten på personlig service ökar till exempel genom att handläggare finns på plats i vår kommun som kan möta och serva kommuninnevånare och företagare. För att förenkla och skapa en bättre tillgänglighet vill vi fortsätta utveckla digitala ansökningar.

Ansvaret för utveckling och skötsel av Gullspångslaxens/Öringens bevarande har sedan många år funnits för inom denna verksamhet. Vi vill fortsatt satsa på Gullspångslaxens/Öringens bevarande men vi vill också utveckla möjligheten till fiske- och naturturism. Ex vandringsleder

Lönenämnd

Lönenämnden är en gemensam nämnd för 4 kommuner, Gullspång, Töreboda, Karlsborg och Mariestad med säte i Gullspång. Nämnden hanterar löneutbetalningar och pension. Vi vill utveckla digitaliseringen för att få till en smidigare hantering av löneprocessen. Vi vill under verksamhetsåret se över möjligheterna till samlokalisering med någon av Gullspångs kommuns verksamheter. Den stora utmaningen blir Karlsborgs utträde ur lönenämnden.

Ekonomiämnd

Ekonomiämnden är en samverkan mellan Töreboda och Gullspångs kommuner. Verksamheten servar övriga verksamheter inom dessa två kommuner med budgetunderlag, hjälper ansvariga chefer i deras arbete med budget. För Gullspångs del så får även kommunens två bolag support med ekonomiredovisningar och budgetunderlag. Verksamheten ska även fortsätta ansvara för genomgång av de olika inköpsavtalen. En ökad samverkan med fler kommuner ser vi som positivt det kan handla om samverkan vid inköp av system. Det finns nu förslag på samgående med Mariestad, Töreboda och Gullspång.

IT-nämnd

De senaste åren har det skett en kraftig ökning av antal klienter som används i verksamheten, framför allt trådlösa enheter. I många fall handlar det inte om utbyte av befintlig enhet utan som komplement, vilket kan få till följd att en användare har upp till 3–4 olika enheter. Det nya arbetssättet med t.ex. iPad och mobiltelefoner ställer högre krav på säkerhet men även på kapaciteten för den trådlösa infrastrukturen samt internet.

Ett flertal verksamheter som t.ex. Vård- och omsorg, utbildning, Miljö- och bygg. går mot ett mer mobilt arbetssätt, vilket ställer högre krav på trådlös infrastruktur, extern åtkomst och säker access. Ett ökande behov är kommunledningarnas och verksamheternas efterfrågan av stöd och medverkan i allt från samtalspartner, utvecklingsarbete och projektmedverkan. Inom verksamheterna finns ett antal olika utvecklingsområden med IT som hjälpmedel. Det bedrivs hela tiden någon form av förstudie eller projekt där olika IT-stöd efterfrågas

En ny fördelningsmodell med tillhörande tjänstekatalog ger kommunernas verksamhet möjlighet att själv styra över sina IT-kostnader, ytterligare en effekt är kortare ledtider vid beställning av befintlig tjänst samt utveckling av nya tjänster. Utveckling och införande av e-tjänster är ytterligare ett exempel. Vi skulle behöva utveckla samverkan med fler kommuner då investeringar och kostnader för licenser och programvaror ökar.

Kommunala bolagen

Gullspångs Bostäder AB

Tillgången till bostäder är en grundläggande förutsättning för jobb och tillväxt. Gullspångsbostäders roll är att fortsätta arbeta offensivt med att renovera och att planera för nybyggnationer. Bolaget behöver fortsätta utvecklingen av affärslokalerna för att locka nya verksamheter. Det behövs olika former av boende för äldre som vill flytta från sina hus och för unga som vill flytta till sitt första egna boende. Bolaget behöver också se på möjligheten att ändra och minska sitt energibehov och där kan solceller vara en del.

Skagerns Energi AB

Vi vill utveckla bolaget är mer och där ser vi att en solenergianläggning kunde vara något positivt och att ta stafettpipen angående utvecklingen av laddstolpar. Bolaget kan vara en resurs i omställningen till mer miljövänlig energianvändning.

Bolaget driver fjärrvärmeverksamhet vid Amnegården i Gullspång, Mogården och Regnbågsskolan i Hova. Samt en anläggning vid Gullstensskolan. Bolagets optimering av drift har gjort att kunderna fått lägre energikostnader

Gullspångs kommun har ambition och målsättning att alla som bor i kommunen ska erbjudas att ansluta sig till bredband. Tack vare fiberföreningarnas arbete så har landsbygden tillgång till bredband. Här sker en fortsatt samverkan med fiberföreningarna och Skagerns Energi AB. Även tätorterna har nu getts möjlighet till fiberanslutning där det också är viktigt att företagen erbjuds anslutning till bredband. Genom fortsatt satsning på bredband så kan hela kommunen utvecklas

Investeringar

Den totala investeringen föreslås bli 15 miljoner som fördelas enligt följande, kommunstyrelsen 2 miljoner, tekniska 4 miljoner och Vatten och avloppsverksamhet 9 miljoner. Förutom det kan fullmäktige fatta beslut om särskilda satsningar, exempelvis iordningställande av byggbart område Otterbäcken södra, mark för företagsetableringar och sluttäckning Odenlund.